



Åbent Referat

til

Udvalget for Børn og Undervisning

Mødedato: Tirsdag den 17. december 2013

Mødetidspunkt: 13:00 - 16:00

Mødested: Mødelokale på Titan

Deltagere: Karl Haahr, Keld Jacobsen, Søren Laulund, Peter Nielsen,
Jan Kjær, Claus Larsen

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Referent: Birthe Lastrup Carstensen

**Indholdsfortegnelse**

	Side
644. Godkendelse af dagsorden	1354
645. Ændring af normeringen på døgninstitutionen Tippen	1355
646. Eventuel ændring af specialklassetilbuddet på Lykkesgårdskolen til heldagstilbud	1357
647. SFO2 og SFO3 - tilpasning af tilbud	1359
648. Fremtidig organisering af inklusionsindsatsen efter høring	1361
649. Anvisning af børnehavepladser i Outrup og Lundparken	1364
650. Brugertilfredshedsundersøgelse i dagtilbud.....	1366
651. Vedtægtsændring - Vedtægter for Varde Ungeråd	1368
652. Status for Ungehuset	1370
653. Aftalestyring - Godkendelse af aftaler for 2014	1372
654. Anlægsregnskab vedr. opførelse af daginstitutioner i Ølgod og Agerbæk.....	1376
655. Status på arbejdet med Sciencestrategien.....	1378
656. Gensidig orientering	1380
Bilagsliste.....	1381
Underskriftsblad	1383



644. Godkendelse af dagsorden

Dok.nr.: 3780

Sagsid.:

Initialer: bilc

Åben sag

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Godkendt.



645. Ændring af normeringen på døgninstitutionen Tippen

Dok.nr.: 3785

Sagsid.: 11/244

Initialer: bilc

Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges forslag om en justering af Døgninstitutionen Tippet normering af døgnpladser.

Pr 1. januar 2012 blev Tippet døgnpladser nednormeret fra 30 til 22 døgnpladser. Se beslutning i Udvalget for Børn og Undervisning den 19. september 2011. Begrundelsen for dette var et stagnerende antal visiteringer i perioden efter kommunalreformen.

Siden har udviklingen i antal visiteringer og antal børn på Tippen være fulgt løbende.

Udvalget for Børn og undervisning drøftede i 2012, hvorvidt der skulle iværksættes en ændret organisering eller tilbudsvifte, som følge af et ændret efterspørgselsmønster fra kommunerne. Det blev dog med afsæt i en stabiliseret belægning besluttet, at der først ved en belægning på under 22 børn skal drøftes eventuel ændret organisering.

Antallet af børn på Tippen har endnu ikke været under 24 og i øjeblikket er der 28 børn (hvoraf et barn dog ikke tæller for en fuld plads). Der vedlægges oversigt over udviklingen i antallet af børn indskrevet på Tippen – doknr. 173137-13.

Forvaltningens vurdering

Tippen har gennem de sidste par år ikke haft under 24 børn indskrevet. Da der så vidt muligt bør være sammenhæng mellem normering og de faktisk indskrevne børn, foreslås det at ændre normeringen på Tippen fra 22 til 26 pladser.

Udviklingen følges fortsat tæt, da det er vanskeligt at forudse efterspørgslen.

Beslattes normeringen ændret, orienteres Socialsekretariatet i Region Syddanmark, jf. rammeaftalen også selvom Tippen ikke er omfattet af forsyningsforpligtelsen.

Retsgrundlag

Serviceoven.

Økonomi

Ingen.

Høring

Ingen

Bilag:

- | | | | |
|---|------|---|-----------|
| 1 | Åben | Belægningsstatistik Tippen 4. december 2013 - Belægningsstatistik døgninstitution Tippen 2008-2013.docx | 173137/13 |
| 2 | Åben | BU-udv. 19/9-2011: Ændring af normeringen på døgninstitutionen Tippen | 534307/12 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler udvalget,

at døgninstitutionen Tippen opnormeres fra 22 pladser til 26 pladser pr. 1. januar 2014.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Opnormeringen blev godkendt.



646. Eventuel ændring af specialklassetilbuddet på Lykkesgårdskolen til heldagstilbud

Dok.nr.: 3696
Sagsid.: 13/5789
Initialer: 39144

Åben sag

Sagsfremstilling

Varde Kommunes 2 specialklassetilbud drives for nuværende som 2 strukturelt forskellige skoletilbud. Tistrup Skoles specialtilbud drives som heldagstilbud, hvor undervisningen og understøttende aktiviteter udgør et samlet 40 timers tilbud. Lykkesgårdskolens specialtilbud drives som et undervisningstilbud med mulighed for at benytte et frivilligt SFO/fritidstilbud med brugerbetaling. For nuværende benytter 79 ud af i alt 124 elever SFO/fritidstilbuddet, med størst tilslutning på de indledende klassetrin.

Det foreslås, at specialtilbuddet på Lykkesgårdskolen ændres til et heldagstilbud, hvor undervisning og understøttende aktiviteter udgør et samlet 40 timers tilbud. Forslaget har baggrund i den kommende folkeskolereform, hvor skoledagen for alle elever vil blive længere for alle elever, med 30 timer i indskoling, 33 timer på mellemtrin og 35 timer i udskoling. Det betyder, at et fortsat selvstændigt SFO/fritidstilbud vil have meget begrænset timemæssigt omfang og vil have pædagogisk vanskeligt ved at understøtte den øvrige skoledag.

Flemming Skaarup deltager under punktets drøftelse.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at den foreslåede ændring af specialtilbuddet på Lykkesgårdskolen til 40 timers heldagstilbud i forbindelse med skolereformen vil give skolen styrkede muligheder for at skabe pædagogisk og organisatorisk sammenhæng. Skolereformen forudser nye arbejdsformer og udvikling af alternative læringsmiljøer. Disse mål fremmes efter forvaltningens vurdering bedst inden for en samlet organisatorisk ramme.

Den foreslåede ændring styrker mulighederne for at tilbyde skoletilbud til elever mere komplekse pædagogiske behov.

Retsgrundlag

LBK 521 af 27.05.2013 "Bekendtgørelse af lov om folkeskolen" særligt §20, stk. 2, hhv. §36, stk. 7.

Den forestående skolereform er fremlagt som lovforslag.

Økonomi

De økonomiske konsekvenser vil blive belyst i forbindelse med beskrivelse af et heldagstilbud.

Høring

Der er ingen krav til høring om ændringen af tilbuddet. Alle forældre høres i forbindelse med visitation og revisitation til ethvert specialtilbud.



Udvalget kan tage stilling til høring inden endelig beslutning i sagen.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at forvaltningen gives i opdrag at beskrive et forslag om, at specialtilbuddet på Lykkesgårdskolen ændres til et heldagstilbud, hvor undervisning og understøttende aktiviteter udgør et samlet 40 timers tilbud.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Godkendt.

**647. SFO2 og SFO3 - tilpasning af tilbud**

Dok.nr.: 3775
Sagsid.: 13/15802
Initialer: 42459
Åben sag

Sagsfremstilling

Skolereformens mål om en længere skoledag har indflydelse på kommunens skolefritidstilbud for de ældre elever. Det kan på denne baggrund overvejes, om tilbuddene skal tilpasses reformen, og om de økonomiske resurser kan anvendes anderledes.

Varde Kommune har i dag et skolefritidstilbud på alle skoler for elever i 0.-3.klasse (kaldet SFO1-tilbud).

Derudover findes i skoleregi også såkaldte SFO2-tilbud og SFO3-tilbud på henholdsvis Blåvandshuk Skole og i Varde by (Sct. Jacobi Skole). SFO2-tilbuddet er et eftermiddags-tilbud for elever udover 3. klasse, mens SFO3-tilbuddet er et aftentilbud for ældre elever. Der er således på dette område et forskelligt serviceniveau i Varde Kommune.

Tilbuddet på Blåvandshuk Skole (Samuelsgården) er oprettet før kommunesammenlægningen i den daværende Blåvandshuk Kommune. Samuelsgården består af en SFO1 for elever fra 0.-3. klasse, et eftermiddagstilbud (SFO2) for elever i 4.-6. klasse og et aftentilbud (SFO3) for elever fra 7. klasse og opefter (14-18 år).

Tilbuddet på Sct. Jacobi Skole (Varde Fritids- og Juniorklub) er oprettet august 2012 ved en sammenlægning af tidligere tilbud på henholdsvis Lykkesgårdskolen og Sct. Jacobi Skole – se tidligere behandling i Udvalget for Børn og Undervisning den 10. oktober 2011. Her er der et eftermiddagstilbud (SFO2) for elever i 4.-6. klasse og et aftentilbud (SFO3) for elever i 5.-7. klasse.

I de øvrige lokalområder findes lignende tilbud i regi af Ungdomsskolen:

- Juniorklubber i Agerbæk, Ansager, Alslev, Gårde, Billum, Nr. Nebel, Outrup, Tistrup, Sig, Ølgod, Starup, Årre, Tistrup
- Ungdomsklubber i Agerbæk, Janderup, Varde, Nr. Nebel og Ølgod
- Klub for fysisk og psykisk udviklingshæmmede i Varde.

Flemming Skaarup og Lotte Cortsen deltager under punktets drøftelse.

Retsgrundlag

Folkeskoleloven.

Økonomi

Der er i budgettet for 2014 afsat følgende beløb:

SFO 2 og 3 Samuelsgården	5.699.090 kr.
SFO 2 og 3 Varde Fritids- og Juniorklub	2.206.960 kr.

Pr. 5. september 2013 var elevtallet:

SFO 2 Samuelsgården	147 indmeldte børn
---------------------	--------------------



SFO 2 Varde Fritids- og Juniorklub

51 indmeldte børn

I SFO 3 på Samuelsgården er der budgetteret med 180 børn, og i Varde Fritids- og Juniorklub er der budgetteret med 50 børn.

Høring

Ingen.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at forvaltningen gives i opdrag at udarbejde forslag til en tilpasning af SFO2 og SFO3-tilbud i Varde Kommune.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Godkendt.

Det forudsættes, at der i forvaltningens oplæg tages højde for:

- Ressourcerne forbliver på området
- Særligt udsatte grupper
- Geografisk spredning.



648. Fremtidig organisering af inklusionsindsatsen efter høring

Dok.nr.: 3649
Sagsid.: 12/10511
Initialer: 40062
Åben sag

Sagsfremstilling

I forbindelse med strukturændringer på dagtilbudsområdet blev det tidligere støttepædagogkorps omlagt fra 1. januar 2012. I en overgangsperiode på 2 år, har de tidligere støttepædagoger haft titel af inklusionspædagoger i hvert af de 8 fælleslede kommunale dagtilbud, mens de selvejende dagtilbud har fået tildelt timer til inklusion, fordelt efter børnetallet. Der blev etableret 3 inklusionskonsulentstillinger samt 1 stilling som faglig koordinator, organiseret under PPR. Den faglige koordinator stoppede i denne stilling i efteråret 2012. PPR varetager stadig den faglige koordinering. Samtidig blev der etableret en central inklusionspulje for dagtilbud, der administreres af dagtilbudschefen - dagtilbudspuljen/inklusionspuljen. Her kan kommunale og selvejende dagtilbud ansøge til særlige inklusionsfremmende tiltag.

Ovennævnte organisering er i efteråret 2013 evalueret via 4 fokusgruppeinterviews med ledere, medarbejdere, inklusionskonsulenter, inklusionspædagoger, handicappædagog, FTR, dagtilbudschef og chef for PPR.

På baggrund af evalueringen, som kan læses i sin helhed i dok. 137230-13, har Udvalget for Børn og Undervisning haft nedennævnte 2 modeller for fremtidig organisering i høring:

Model 1:

Bevarelse af den nuværende model; en decentraliseret ressource i form af inklusionstimer, kombineret med en central inklusionskonsulentfunktion i PPR, samt en dagtilbudspulje til særlige inklusionsudfordringer. Uændret fordeling af den samlede ressource, dog fordeles inklusionstimerne hvert år til dagtilbuddene på baggrund af prognosen pr. 15. juli.

Model 2:

Nuværende model tilpasses således, at der sker en yderligere decentralisering af inklusionstimer til de kommunale og selvejende dagtilbud, svarende til ca. 2 årsværk. Det sker ved, at den ressource, der i den nuværende organisering anvendes i 2 inklusionskonsulentstillinger i PPR, lægges ud som inklusionstimer i kommunale og selvejende dagtilbud. Den lokale inklusionsindsats understøttes af sparring ved PPR og fortsat kompetenceudvikling. Dagtilbudspuljen bevares uændret.

Handicappuljen, som der også refereres til i evalueringen, bevares uændret i begge modeller, idet evalueringen entydigt peger herpå.

Ved høringsfristens udløb den 27. november 2013 er indkommet hørings svar fra:

- Dagtilbuddet Øst' MED-udvalg
- Højgårdsparkens bestyrelse og MED-udvalg
- FællesMED Børn & Unge
- PPR's MED-udvalg
- Ved Vesterhavets MED-udvalg
- S/I Søndermarkens bestyrelse



- Skovbrynets bestyrelse og MED-udvalg
- Blaabjergegnens Dagtilbuds bestyrelse og MED-udvalg
- Firkløverets MED-udvalg og bestyrelse
- Møllehusets MED-udvalg
- Nord-Øst' bestyrelse og MED-udvalg
- S/I Regnbuens bestyrelse og MED-udvalg
- Varde Vest' bestyrelse og MED-udvalg
- Børneuniversets bestyrelse og MED-udvalg
- BUPL Sydjylland

Anette Brodde deltager under punktets drøftelse.

Forvaltningens vurdering

De indkomne hørings svar giver ikke et entydigt billede af, hvilken model der foretrækkes fra høringsparternes side. Der er således 10 hørings svar, der peger på model 1 og 7 hørings svar, der peger på model 2. Dette er i overensstemmelse med resultatet af evalueringen, der ikke gav en entydig konklusion på en fremtidig model.

Ved anbefaling af model 1 påpeges entydigt, at der er behov for klare rammer og tydelige stillingsbeskrivelser i forhold til inklusionskonsulenternes funktion og arbejdsfelt. Et par hørings svar forholder sig ligeledes til inklusionspædagogernes forankring og foreslår denne flyttet til Dagtilbudsafdelingen.

Ved valg af model 1 forestår et arbejde med at se på den nuværende anvendelse af inklusionskonsulenterne med henblik på optimal anvendelse af ressourcen.

Ved valg af model 2 skal den faglige sparring og understøttelse af den lokale inklusionsindsats sikres via det øvrige PPR og den kommende ressource team funktion, som starter op 1. februar 2014.

Pr. 1. januar får dagtilbuddene en opnormering til bedre kvalitet i dagtilbud, målrettet inklusion, på samlet set 993.000 kr. Set i sammenhæng med den i forvejen decentraliserede ressource og en evt. decentralisering af inklusionskonsulentressourcen, giver det en ikke ubetydelig øget ressource til det enkelte dagtilbuds lokale inklusionsindsats. På baggrund heraf foreslår forvaltningen, at model 1 godkendes, samtidig med at der i samarbejdet mellem institutioner og forvaltning udarbejdes oplæg til en optimeret anvendelse af ressourcen.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven

Økonomi

ingen

Høring

Bestyrelser og MED-udvalg i de kommunale og selvejende dagtilbud, MED PPR, samt i FællesMED Børn og Unge. Høringsperiode: 10. oktober – 27. november 2013

Bilag:

1 Åben Evaluering af støtteomlægningen og inklusionsindsatsens organisering

137230/13



2	Åben	Oplæg til fremtidig organisering af inklusionsindsatsen	143203/13
3	Åben	Høringssvar vedrørende fremtidig organisering af inklusionsindsatsen	144111/13
4	Åben	Høringssvar - Skovbrynets bestyrelse og MED-udvalg	169225/13
5	Åben	Høringssvar - Blaabjergegnens Dagtilbuds MED-udvalg og bestyrelse	168585/13
6	Åben	Høringssvar - BUPL	168421/13
7	Åben	Høringssvar - Firkløverets bestyrelse og MED-udvalg	168402/13
8	Åben	Høringssvar - Møllehusets MED-udvalg	168448/13
9	Åben	Høringssvar - Nord-Øst' MED-udvalg	168446/13
10	Åben	Høringssvar - Nord-Øst' bestyrelse	168444/13
11	Åben	Høringssvar - Højgårdsparkens MED-udvalg	168436/13
12	Åben	Høringssvar - Regnbuens bestyrelse og MED-udvalg	168432/13
13	Åben	Høringssvar - Varde Vest' bestyrelse og MED-udvalg	168430/13
14	Åben	Suppl. høringssvar - Firkløverets MED-udvalg	168428/13
15	Åben	Høringssvar - Børneuniversets bestyrelse	168399/13
16	Åben	Høringssvar - Børneuniversets MED-udvalg	168390/13
17	Åben	Høringssvar - Dagtilbuddet Øst' MED-udvalg	170521/13
18	Åben	Høringssvar - Højgårdsparkens bestyrelse	170507/13
19	Åben	Høringssvar - FællesMED Børn og Unge	152591/13
20	Åben	Høringssvar - Søndermarkens bestyrelse	165607/13
21	Åben	Høringssvar - Ved Vesterhavets MED-udvalg	163971/13
22	Åben	Høringssvar - PPR's MED-udvalg	158789/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at model 1 med bibeholdelse af centralt forankrede inklusionskonsulenter godkendes, og **at** forvaltningen i samarbejde med institutionerne sikrer en optimeret ressourceanvendelse.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Anbefalingen blev godkendt.



649. Anvisning af børnehavepladser i Outrup og Lundparken

Dok.nr.: 3890
Sagsid.: 13/12611
Initialer: ANBR
Åben sag

Sagsfremstilling

Blaabjergegnens Dagtilbud består af afdelingerne Outrup Børnehave, Lundparken i Lunde og Mælkevejen i Nr. Nebel. Lundparken vil i indeværende og kommende afregnings år komme under 35 børn i gennemsnit.

Ifølge procedure for anvisning af pladser op til minimumstildelingen på 35 enheder (dok 129722-13) skal Pladsanvisningen anvise pladser op til et gennemsnit på 35 enheder med henblik på at undgå udgifter til tomgangspladser. Dette sker ved fordeling af pladser imellem institutionerne.

I indeværende afregnings år (1. august 2013 - 31. juli 2014) kan 2 børn, der ønsker Outrup børnehave, anvises plads i Lundparken, da øvrige er søskendebørn. Derved fyldes Lundparken op til et årgennemsnit på 34 børn, forudsat de 2 børn takker ja til pladsen.

I det kommende afregnings år (1. august 2014 - 31. juli 2015) kommer Lundparken så langt ned i børnetal, at Pladsanvisningen for at fylde op til et gennemsnit på 35 børn, skal begynde at anvise Outrup-børn til Lundparken fra august, svarende til 15 børn ud af de 21 Outrup-børn, som står på venteliste til sæson 2014/2015.

Anette Brodde deltager under punktets drøftelse.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at en del forældre, der har ønsket Outrup, takker nej til en plads i Lundparken. Således er der i indeværende afregnings år 2 børn som har valgt Blaabjerg Friskoles børnehave (privat) og 1 barn som har valgt Billum børnehave.

Ved at anvise de 2 mulige Outrup børn plads i Lundparken vil Lundparkens faktiske børnetal for 2013/14 ende på 34,01. Takker de 2 børn nej, bliver det faktiske børnetal i stedet 33,60.

Det er derfor sandsynligt, at flere børn fra Outrup end de angivne 15 i det kommende afregnings år, vil skulle tilbydes pladser i Lundparken og, at Lundparken i praksis ikke vil blive fyldt op til et gennemsnit på 35 børn.

Derved igangsættes/risikeres en negativ spiral, hvor Outrup Børnehave falder i børnetal uden Lundparken samtidig kommer op på gennemsnittet.

Det vurderes hensigtsmæssigt at den demografiske udvikling med faldende børnetal i Lunde ses i sammenhæng med udviklingen i den øvrige kommune, når dette besluttes i gangsat.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven

**Økonomi**

Estimeret tomgangsbetaling for afregningsåret 2013/14 (1.8.2013-31.7.2014):

Ved anvisning af 2 børn fra Outrup hæves årsgennemsnittet i Lundparken fra 33,60 til 34,01.

Forskellen fra 35 til 34,01 = 0,99 x 48.644kr. = 48.157 kr.

Forskellen fra 34,01 til 33,60 = 0,41 x 48.644kr. = 19.944 kr.

I alt 68.101 kr.

Estimeret tomgangsbetaling for afregningsåret 1.8.2014 - 31.7.2015

Ved anvisning af 15 børn fra Outrup hæves årsgennemsnittet i Lundparken fra 27,33 til 35,32.

Forskellen fra 35,32 til 27,73 = 7,59 x 48.644 kr. = 369.208 kr. – afrundet 370.000 kr.

Hvis der ikke anvises børn fra Outrup til Lundparken i Lunde, vil det således betyde en ekstraudgift til drift af Lundparken. Hvilken faktisk adfærd, forældrene i området vil have i 2014 i forhold til valg af dagtilbud, kan i sagens natur være svær at forudsige, men på baggrund af estimat fra Pladsanvisningen forventes en ekstra udgift i 2014 på ca. 75.000 kr.

Høring

Ingen

Bilag:

- | | | |
|---|--|-----------|
| 1 | Åben Procedure for anvisning af pladser op til minimumstildeling på 35 | 133052/13 |
| 2 | Åben Anvisning af pladser op til minimumstildeling på 35 | 129722/13 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

at proceduren for anvisning af pladser i dagtilbud fraviges for så vidt angår Lundparken i Lunde, og

at den estimerede merudgift på ca. 75.000 kr. i 2014 finansieres af kassebeholdningen.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Forelægges Byrådet med anbefaling.

Udvalget ønsker en beskrivelse fra forvaltningen for så vist angår en opretholdelse af 0-6 åriges tilbud i landdistrikter med vigende børnetal.

Beskrivelsen skal forelægges udvalget i maj måned 2014.



650. Brugertilfredshedsundersøgelse i dagtilbud

Dok.nr.: 3680

Sagsid.: 13/6920

Initialer: 42459

Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges overordnede resultater fra brugertilfredshedsundersøgelse af dagtilbuddene (daginstitutioner og dagpleje).

Der er udarbejdet vedlagt rapport over de overordnede resultater på kommuneniveau. Der vil i løbet af januar/februar blive udarbejdet mere detaljerede delrapporter på institutions- og afdelingsniveau, som forelægges ledelse, medarbejdere og bestyrelser til behandling lokalt. Resultaterne vil indgå som en del af den samlede afrapportering af dagtilbuddenes aftaler for 2014 (aftalestyring).

Lokal behandling af brugertilfredshedsundersøgelsen - januar/februar 2014:

Undersøgelsen er en kvantitativ spørgeskemaundersøgelse, som giver en "temperaturmåling" af tilfredshedsniveauet om udvalgte emner blandt forældre med børn i dagtilbud. En sådan undersøgelse kan ikke anvendes til at sige noget om, *hvorfor* forældrene er mere eller mindre tilfredse.

Der vil derfor efterfølgende blive tilrettelagt en lokal proces i det enkelte dagtilbud, hvor dagtilbuddene i et samarbejde mellem ledelse, medarbejdere og bestyrelse kan anvende resultaterne til udvikling af dagtilbuddet.

Undersøgelsens resultat på kommuneniveau:

Undersøgelsen omfatter alle forældre med børn i kommunale og selvejende dagtilbud. Heraf har 61,1 % besvaret spørgeskemaet, hvilket er en flot svarprocent for en totalundersøgelse af denne type og resultaterne for kommunen som helhed er derfor valide. Svarprocenten er jævnt fordelt over de enkelte dagtilbud.

Spørgeskemaet spørger til forældrenes samlede tilfredshed med dagtilbuddet og derudover spørges særligt til tilfredsheden med den pædagogiske indsats, samarbejdet med personalet, børnenes relationer med hinanden, de fysiske rammer samt fleksibilitet og valgmuligheder. Derudover spørges der til baggrundsoplysninger om de forældre/familier, der har besvaret spørgeskemaet.

Samlet set er 87 % af forældrene "tilfredse" eller "meget tilfredse" med dagtilbuddet, 9 % svarer "hverken/eller", mens 4 % er "utilfredse" eller "meget utilfredse".

Data er indrapporteret til KL's Tilfredshedsportal (www.tilfredshedsportalen.dk), som gør det muligt at sammenligne med andre kommuner. På tilfredshedsportalen deltager Aabenraa, Fredericia og Langeland kommuner fra Region Syddanmark og i alt 14 kommuner på landsplan.

Tilfredsheden for Varde Kommune er målt til en værdi på 4,23 hvilket ligger over gennemsnittet for de deltagende kommuner fra Region Syddanmark (4,21) og for landsgennemsnittet på 4,11. Værdien går fra 1-5, hvor 5 udtrykker højeste grad af tilfredshed.

Anette Brodde, Lotte Cortsen og Signe Kold deltager under punktets drøftelse.

**Forvaltningens vurdering**

Det er vurderingen, at svarprocenten er tilfredsstillende, og at resultaterne på kommuneniveau dermed er valide. Varde Kommunes dagtilbud vurderes som helhed at ligge i den øvre ende af forældrenes grad af tilfredshed med dagtilbuddet, som deres barn går i.

Det er dog vigtigt, at hvert enkelt dagtilbud igangsætter en lokal proces, hvor de lokale resultater drøftes i både personalegruppen og bestyrelsen/forældregruppen med henblik på fortsat kvalitetsudvikling og dialog med forældrene.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven.

Økonomi

Ingen.

Høring

Ingen.

Bilag:

- 1 Åben Rapport - Overordnede resultater - Brugertilfredshedsundersøgelse 174623/13 i Dagtilbud - December 2013

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at resultaterne af brugertilfredshedsundersøgelsen drøftes,

at dagtilbuddene igangsætter en lokal proces, hvor resultatet for det enkelte dagtilbud drøftes med personalegruppen og bestyrelsen med henblik på udvikling af dagtilbuddet.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Resultaterne blev drøftet og taget til efterretning.

Dagtilbuddene igangsætter en lokal proces, hvor resultatet for det enkelte dagtilbud drøftes med personalegruppen og bestyrelsen med henblik på udvikling af dagtilbuddet.

**651. Vedtægtsændring - Vedtægter for Varde Ungeråd**

Dok.nr.: 3679
Sagsid.: 11/8955
Initialer: 42459
Åben sag

Sagsfremstilling

Varde Ungdomsråd ønsker følgende ændringer til vedtægten:

§ 7 ønskes ændret fra:

- § 7. Ungerådet vælger på det første møde hvert skoleår ved skriftlig afstemning en styregruppe bestående af op til 10 unge. Alle medlemmer af Ungerådet er valgbare og har stemmeret til Styregruppen. Medlemmerne sidder for et år ad gangen og kan genvælges. Valgresultatet bekendtgøres på hjemmesiden UNGiVarde.dk og facebook siden UngeraadVarde.

til:

- *§ 7. På Ungerådets første møde efter skolestart besluttet datoen for valg af styregruppe bestående af op til 10 unge. Valget afholdes ved skriftlig afstemning i perioden august-november. Alle medlemmer af Ungerådet er valgbare og har stemmeret til valg af Styregruppen. Medlemmerne sidder for ca. et år ad gangen og kan genvælges.*

Valgresultatet bekendtgøres på Ungerådets hjemmeside og facebookside UngeraadVarde.

Baggrunden for ændringsforslaget er hensynet til på den ene side, at der hurtigst muligt vælges et nyt Ungeråd efter sommerferien – og på den anden side, at det er vanskeligt for Ungerådet at nå i august.

De reviderede vedtægter med de indarbejdede ændringer vedlægges som bilag (dok. 166548-13) til udvalgets godkendelse.

Lotte Cortsen deltager under punktets drøftelse.

Forvaltningens vurdering

Forslaget til vedtægtsændringer vil smidiggøre Ungerådets afholdelse af valget.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Ingen.

Høring

Ingen.

**Bilag:**

1 Åben Vedtægter Varde Ungeråd - December 2013

166548/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,
at reviderede "Vedtægter for Varde Ungeråd - December 2013" godkendes.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Forelægges Byrådet med anbefaling.



652. Status for Ungehuset

Dok.nr.: 3677
Sagsid.: 11/12659
Initialer: 42459
Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges status for etablering af Ungehuset i Varde by, Stålværksvej 13A.

Ungehuset er indviet og taget i brug den 7. november 2013. Herefter har Ungerådet i Varde Kommune ansvar for drift og anvendelse af huset.

Ungehuset er istandsat og kan anvendes til aktiviteter for unge i Varde Kommune (fx musikvelokaler, møder, arrangementer, mødested mm.) under forudsætning af, at der ikke opholder sig mere end 49 personer i bygningen ad gangen.

Ungerådet har udarbejdet en prioriteret liste over ønsker til forbedringer af Ungehuset og anvendelse af anlægsmidler i 2014-15 (doknr. 169862-13). Ungerådet vil forsøge at søge ekstern finansiering. Ungerådet vil primo 2014 prioritere anvendelsen af de afsatte budgetmidler.

Ungerådet har desuden søgt og fået tilsagn om tilskud fra LAG-midler til etablering af musikanlæg på 95.000 kr. Der er tilsvarende en 50 % kommunal medfinansiering på 95.000 kr., der finansieres af Ungehusets budget.

Lotte Cortsen deltager under punktets drøftelse.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Midlerne på både drifts- og anlægsbudgettet er brugt i 2013.
Der er afsat 500.000 kr. i anlægsbudgettet for henholdsvis 2014 og 2015.

Høring

Ingen.

Bilag:

1	Åben Ungerådets forslag - Anvendelse af anlægsbudget for UngeHus 2014-2015	169862/13
---	--	-----------

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler udvalget,
at status for etablering af Ungehuset i Varde by tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge



Status blev taget til efterretning.



653. Aftalestyring - Godkendelse af aftaler for 2014

Dok.nr.: 3678
Sagsid.: 13/12078
Initialer: 42459
Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges nye aftaler for børne- og ungeområdet gældende for 2014 til udvalgets godkendelse.

Der er udarbejdet aftaler for følgende afdelinger og institutioner:

- Døgninstitutionen Tippen
- Pædagogisk Psykologisk Rådgivning
- Børn, Unge og Familieafdelingen
- Ungdomsskolen
- Tandplejen
- Go' mad til børn
- 16 skoler
- 14 dagtilbud, herunder Daglejen

På dagtilbuds- og skoleområdet er aftalt, at de 3 fælles udviklingsmål fortsætter. Det er derfor primært afsnittet om handleplaner, der er ændret i forhold til aftalerne i 2013. Her er det angivet, hvilke aktiviteter, der iværksættes for at opnå en højere grad af målopfyldelse.

Bilag 2 (budgettet) er slettet fra aftalerne, da dette foreligger elektronisk i stedet. Det står dog fortsat, at budgettet danner den økonomiske ramme for aftaleholderens virke.

Fælles mål for dagtilbud:

Læringsmiljøer: Alle børn deltager i inkluderende fællesskaber, der giver kompetence til at skabe gode og nære relationer livet igennem.

Inklusion: Alle dagtilbud er tidssvarende pædagogiske læringsmiljøer.

Digitalisering: Digitale medier anvendes som et pædagogisk redskab i arbejdet med de pædagogiske læreplaner i det enkelte dagtilbud.

Fælles mål for skoler:

Faglige mål for dansk, matematik og engelsk: At der hos den enkelte elev kan dokumenteres øget faglig fremgang i dansk, matematik og engelsk i forhold til elevens eget niveau.

Inklusion: At alle elever i skolen trives i inkluderende fællesskaber og er glade for at gå i skole.

Digitalisering: At alle elever dagligt anvender digitale medier i undervisningen i flere fag.

Derudover har nogle skoler og dagtilbud udarbejdet et lokalt mål.

Mål for øvrige aftaler:

I aftalerne for de øvrige områder i Børn og Unge arbejdes der blandt andet med følgende mål:

- Tidlig opsporing og indsats
- Implementering af sundhedspolitikken



- Inklusion
- Særligt fokus i kerneydelser – fx mindre caries hos småbørn
- Understøttelse af skolereformen
- Dokumentation af tilbuddenes effekt
- Anvendelse af forskning og evidensbaseret viden

Der ses dermed en sammenhæng på tværs af Børn og Unge i forhold til de mål, der arbejdes med.

Evaluering af aftalernes mål i 2014:

Der skal i 2014 arbejdes med udvikling af evaluerings- og dokumentationsdelen af aftalerne, samt hvordan der afrapporteres til udvalget. Generelt er der en landsdækkende tendens i forhold til at kommunerne skal styre på mål - og dokumentere på effekten af indsatserne.

På skoleområdet er der derfor i forbindelse med implementering af ny skolereform et øget fokus på, at elevernes udbytte af undervisningen/læringsmiljøerne i skolen øges og at dette kan dokumenteres. Der vil blive iværksat et udviklingsprojekt, hvor alle skoler arbejder med dette fokuspunkt under overskriften "Progression i den enkelte elevs læring". Arbejdet vil indgå som en del af evalueringen af målet i aftalen: "Faglige mål for dansk, matematik og engelsk".

På samme måde vil der skulle evalueres på målet om inklusion og digitalisering. Her anvendes blandt andet resultater fra skolernes DCUM-undersøgelser, som på sigt erstattes af skolesundhedsprofilerne, når disse iværksættes fra skoleåret 2014.

En del af dokumentationen vil fremgå af kvalitetsrapporten, som også vil blive videreudviklet.

På dagtilbudsområdet vil evalueringen af målene bestå af resultater fra anvendelse af Læringshjulet, brugertilfredshedsundersøgelsen, samt særskilt kvalitativ undersøgelse af digitalisering.

Tidsplan for skoler og dagtilbud i 2014:

Der er fortsat fokus på, at arbejdet med aftalerne er en løbende proces og der gennem året skal arbejdes med mål og handleplaner i et samarbejde med MED-udvalg og bestyrelser.

Foreløbige tidsplaner for arbejdet med aftalestyring i 2014 for skoler og dagtilbud vedlægges. Et nyt tiltag er, at indlægge workshops eller lignende arbejds møder, hvor der arbejdes konkret med videreudvikling af aftalernes indhold og form (målformulering, arbejdet med handleplaner mm.)

Lotte Cortsen deltager under punktets drøftelse.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Ingen.

**Høring**

Ingen.

Bilag:

1	Åben Aftale 2014 - Ungdomsskolen	123534/13
2	Åben Aftale 2014 - Go´ mad til børn	123525/13
3	Åben Aftale 2014 - Tandplejen	123529/13
4	Åben Aftale 2014 - Børn, Unge og Familie	123536/13
5	Åben Aftale 2014 - DøgninstitutionenTippen	123908/13
6	Åben Aftale 2014 - PPR	123535/13
7	Åben Aftale 2014 - Møllehuset	123530/13
8	Åben Aftale 2014 - Regnbuen	123539/13
9	Åben Aftale 2014 - Dagplejen	123524/13
10	Åben Aftale 2014 - Dagtilbuddet Øst	166771/13
11	Åben Aftale 2014 - Søndermarken	123533/13
12	Åben Aftale 2014 - Dagtilbuddet Skovbrynet	123542/13
13	Åben Aftale 2014 - Oksbøl Børnehave	123532/13
14	Åben Aftale 2014 - Højgårdsparken	123572/13
15	Åben Aftale 2014 - Blaabjergens Dagtilbud	123520/13
16	Åben Aftale 2014 - Dagtilbuddet Varde Vest	158636/13
17	Åben Aftale 2014 - Dagtilbuddet Børneuniverset	123538/13
18	Åben Aftale 2014 - Ved Vesterhavet	159810/13
19	Åben Aftale 2014 - Dagtilbuddet Nordøst	123522/13
20	Åben Aftale 2014 - Dagtilbuddet Firkløveret	123521/13
21	Åben Aftale 2014 - Ølgod Skole	123821/13
22	Åben Aftale 2014 - Næsbjerg Skole	154784/13
23	Åben Aftale 2014 - Tistrup Skole	123568/13
24	Åben Aftale 2014 - Nordenskov Skole	123566/13
25	Åben Aftale 2014 - Alslev Skole	158624/13
26	Åben Aftale 2014 - Ansager Skole	158884/13
27	Åben Aftale 2014 - Sct. Jacobi Skole	123549/13
28	Åben Aftale 2014 - Lykkesgårdskolen	172188/13
29	Åben Aftale 2014 - Outrup Skole	168509/13
30	Åben Aftale 2014 - Brorsonskolen	123547/13
31	Åben Aftale 2014 - Blåvandshuk Skole	151795/13
32	Åben Aftale 2014 - Nørre Nebel Skole	123540/13
33	Åben Aftale 2014 - Årre Skole	123541/13
34	Åben Aftale 2014 - Agerbæk Skole	161618/13
35	Åben Aftale 2014 - Thorstrup Skole	158631/13
36	Åben Aftale 2014 - Janderup Skole	159359/13
37	Åben Aftalestyring dagtilbud - Tidsplan for 2014	160956/13
38	Åben Aftalestyring skoler - Tidsplan for 2014	160961/13

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at aftalerne for 2014 på børne- og ungeområdet godkendes.**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013**

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Aftalerne for 2014 blev godkendt.



Det vedtoges at der skal udarbejdes oplæg til udvalget med forslag til fælleskommunal evaluering af aftalernes mål.



654. Anlægsregnskab vedr. opførelse af daginstitutioner i Ølgod og Agerbæk

Dok.nr.: 3674
Sagsid.: 07/22713
Initialer: ANBR

Åben sag

Sagsfremstilling

Byrådet har den 5. oktober 2010 og den 6. september 2011 meddelt anlægsbevilling på i alt 24.900.000 kr. til opførelse af nye børnehaver i Ølgod og Agerbæk.

Projekterne har været udbudt som ét projekt som vist nedenstående:

Anlægsbevilling:	24.900.000 kr.
Forbrug:	25.441.278 kr.
Finansieret af anlægs- og renoveringspuljen 2012	-75.000 kr.
Merforbrug:	466.278 kr.

Udgifterne kan opdeles således:

Køb af jord	295.324 kr.
Omkostninger	2.922.540 kr.
Håndværkerudgifter	21.200.544 kr.
Tilslutningsbidrag	1.022.870 kr.
Udgifter i alt	25.441.278 kr.

Udover ovenstående bevillinger er der meddelt anlægsbevilling på 600.000 kr. vedr. vuggestue ved Agerbæk Børnehave (Udgifterne er afholdt under anlægs- og renoveringspuljen). Der er afholdt udgifter svarende til bevillingen vedr. dette. Anlægsregnskab herfor forelægges i forbindelse med regnskab for anlægs- og renoveringspuljen.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at kommunen har fået opført 2 nye børnehaver med et flot arkitektonisk udtryk og med rigtig gode rammer for børnene. Samlet set er børnehaverne opført til en god pris, uagtet en mindre overskridelse.

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Regnskabet viser et samlet merforbrug på 466.278 kr.

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet, **at** anlægsregnskabet godkendes, og **at** merforbruget på 466.278 kr. finansieres af kassebeholdningen.

**Beslutning Direktionen den 12-12-2013**

Fraværende: Ingen

Sagen fremsendes til Udvalget for Børn og Undervisning, Økonomiudvalget og Byrådets behandling med anbefaling.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Forelægges Byrådet med anbefaling.



655. Status på arbejdet med Sciencestrategien

Dok.nr.: 3888

Sagsid.: 12/1669

Initialer: olho

Åben sag

Sagsfremstilling

Efter indstilling fra Udvalget for Børn og Undervisning vedtog Byrådet i foråret 2012, at Varde Kommune skulle indgå i arbejdet med at udvikle Region Syddanmark til en Science Region ved, at kommunen sætter fokus på tiltag, der understøtter den ønskede udvikling, hvor de overordnede mål er, at regionen kan skabe og tiltrække vækstvirksomheder inden for natur, teknik og sundhed, og at disse virksomheder har adgang til arbejdskraft med relevante naturfaglige, tekniske og sundhedsfaglige kompetencer.

Varde Kommune har derfor iværksat et arbejde med at få udarbejdet en strategi, der i videst mulig omfang understøtter udviklingen af Syddanmark som en Science Region. Det betyder blandt andet at:

- Interessen for naturfag skal vækkes allerede i dagtilbud og udbygges gennem grundskolen
- Flere skal vælge naturvidenskabelige og tekniske studieretninger på ungdomsuddannelserne
- Flere skal vælge naturvidenskabelige og tekniske videregående uddannelser
- Undervisningen skal være anvendelsesorienteret, teori og praksis skal kobles, og erhvervslivet skal inddrages aktivt i undervisningen.

Engagement i udviklingen af en Sciencestrategi skal, ud over ovenstående, ses i tilknytning til samarbejdet med VIVA Varde og arbejdet mod den reneste, den sundeste og den mest digitaliserede kommune.

Region Syddanmark har efterfølgende besluttet at forlænge projektperioden for udviklingen af kommunernes science strategi fra 2013 til 2015 for at sikre, at de involverede kommuner i samarbejde med det regionalt etablerede Natur, Teknik og Sundhedscenter (NTS-center) har den fornødne tid til at få udviklet kommunalt tilpassede og anvendelige strategier.

Projektet har været organiseret i en styregruppe med repræsentanter for alle interessenter fra dagtilbud til ungdomsuddannelser, folkebiblioteker, erhvervsvirksomheder, sundhedsområdet, NaturKulturVarde m.fl. for at sikre at alle aspekter af området blev inddraget i arbejdet. Derudover har der været et tværkommunalt samarbejde i regionen med deltagelse af såvel politisk som forvaltningsmæssigt niveau for at viden dele om mulighederne i projektet.

Under styregruppen har der været nedsat et antal arbejdsgrupper med det formål at sikre sammenhæng til de faglige målsætninger for læring på alle niveauer i uddannelsessystemet og for at udvikle nye idéer til, hvorledes disse kan nås. Herudover har der været afholdt forskellige fælleskommunale "events" for at afprøve om disse fremadrettet kan indgå i den samlede strategi. Eksempler på sådanne events er bl.a. Forskningens døgn, dåseindsamling, "det vildeste genbrug", Naturfagsmaraton m.fl.



Færdiggørelsen af strategien koordineres med etableringen af en Skoletjeneste ved Varde Forsyning A/S, da aktiviteterne i dette regi vil kunne indgå heri. Samlet set vil strategien kunne understøtte udviklingen af den naturvidenskabelige rygsæk for børn/unge i Varde Kommune.

Forvaltningens vurdering

Fokus på det naturvidenskabelige område, vil også fremadrettet være nødvendigt for at sikre at de opstillede målsætninger kan nås.

Med udarbejdelsen af en fælleskommunal naturvidenskabelig målsætning (Science strategi) vil Varde Kommune være godt rustet til også at arbejde hen imod de målsætninger der opstilles i den nye folkeskolereform for den naturvidenskabelige uddannelse og dannelse. Den nye folkeskolereform betyder at der i folkeskolen bliver endnu bedre mulighed for at sætte fokus på området, gennem fx en længere skoledag, nye undervisningsformer og "den åbne skole". Med udarbejdelsen af en samlet strategi vil skolerne i Varde få et godt udgangspunkt for at udnytte disse muligheder. Det vil derfor være hensigtsmæssigt at arbejdet med den fælleskommunale sciencestrategi indgår i et kommende visionsarbejde for skoleområdet.

Retsgrundlag

Folkeskoleloven
Dagtilbudsloven

Økonomi

ingen

Høring

ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Taget til efterretning.

**656. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 3730
Sagsid.: 12/12869
Initialer: bilc
Åben sag

Sagsfremstilling***Orientering ved formanden***

- Input til det nye udvalgs informationsdag

Orientering ved direktøren

- Skolernes ferieplan 2014/2015
- Nyansættelser siden sidst inden for Børn og Unge

Orientering ved udvalgets medlemmer

-

Bilag:

1 Åben Skolernes overordnede vejledende ferieplan 2014/2015

92107/13

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 17-12-2013

Fraværende: Preben Friis-Hauge

Drøftet og taget til efterretning.



Bilagsliste

645. Ændring af normeringen på døgninstitutionen Tippen
1. Belægningsstatistik Tippen 4. december 2013 - Belægningsstatistik døgninstitution Tippen 2008-2013.docx (173137/13)
 2. BU-udv. 19/9-2011: Ændring af normeringen på døgninstitutionen Tippen (534307/12)
648. Fremtidig organisering af inklusionsindsatsen efter høring
1. Evaluering af støtteomlægningen og inklusionsindsatsens organisering (137230/13)
 2. Oplæg til fremtidig organisering af inklusionsindsatsen (143203/13)
 3. Høringssvar vedrørende fremtidig organisering af inklusionsindsatsen (144111/13)
 4. Høringssvar - Skovbrynets bestyrelse og MED-udvalg (169225/13)
 5. Høringssvar - Blaabjergegnens Dagtilbuds MED-udvalg og bestyrelse (168585/13)
 6. Høringssvar - BUPL (168421/13)
 7. Høringssvar - Firkløverets bestyrelse og MED-udvalg (168402/13)
 8. Høringssvar - Møllehusets MED-udvalg (168448/13)
 9. Høringssvar - Nord-Øst' MED-udvalg (168446/13)
 10. Høringssvar - Nord-Øst' bestyrelse (168444/13)
 11. Høringssvar - Højgårdsparkens MED-udvalg (168436/13)
 12. Høringssvar - Regnbuens bestyrelse og MED-udvalg (168432/13)
 13. Høringssvar - Varde Vest' bestyrelse og MED-udvalg (168430/13)
 14. Suppl. høringssvar - Firkløverets MED-udvalg (168428/13)
 15. Høringssvar - Børneuniversets bestyrelse (168399/13)
 16. Høringssvar - Børneuniversets MED-udvalg (168390/13)
 17. Høringssvar - Dagtilbuddet Øst' MED-udvalg (170521/13)
 18. Høringssvar - Højgårdsparkens bestyrelse (170507/13)
 19. Høringssvar - FællesMED Børn og Unge (152591/13)
 20. Høringssvar - Søndermarkens bestyrelse (165607/13)
 21. Høringssvar - Ved Vesterhavets MED-udvalg (163971/13)
 22. Høringssvar - PPR's MED-udvalg (158789/13)
649. Anvisning af børnehavepladser i Outrup og Lundparken
1. Procedure for anvisning af pladser op til minimumstildeling på 35 (133052/13)
 2. Anvisning af pladser op til minimumstildeling på 35 (129722/13)
650. Brugertilfredshedsundersøgelse i dagtilbud
1. Rapport - Overordnede resultater - Brugertilfredshedsundersøgelse i Dagtilbud - December 2013 (174623/13)
651. Vedtægtsændring - Vedtægter for Varde Ungeråd
1. Vedtægter Varde Ungeråd - December 2013 (166548/13)
652. Status for Ungehuset
1. Ungerådets forslag - Anvendelse af anlægsbudget for UngeHus 2014-2015 (169862/13)
653. Aftalestyring - Godkendelse af aftaler for 2014
1. Aftale 2014 - Ungdomsskolen (123534/13)
 2. Aftale 2014 - Go´ mad til børn (123525/13)
 3. Aftale 2014 - Tandplejen (123529/13)



4. Aftale 2014 - Børn, Unge og Familie (123536/13)
 5. Aftale 2014 - Døgninstitutionen Tippen (123908/13)
 6. Aftale 2014 - PPR (123535/13)
 7. Aftale 2014 - Møllehuset (123530/13)
 8. Aftale 2014 - Regnbuen (123539/13)
 9. Aftale 2014 - Dagplejen (123524/13)
 10. Aftale 2014 - Dagtilbuddet Øst (166771/13)
 11. Aftale 2014 - Søndermarken (123533/13)
 12. Aftale 2014 - Dagtilbuddet Skovbrynet (123542/13)
 13. Aftale 2014 - Oksbøl Børnehave (123532/13)
 14. Aftale 2014 - Højgårdsparken (123572/13)
 15. Aftale 2014 - Blaabjergens Dagtilbud (123520/13)
 16. Aftale 2014 - Dagtilbuddet Varde Vest (158636/13)
 17. Aftale 2014 - Dagtilbuddet Børneuniverset (123538/13)
 18. Aftale 2014 - Ved Vesterhavet (159810/13)
 19. Aftale 2014 - Dagtilbuddet Nordøst (123522/13)
 20. Aftale 2014 - Dagtilbuddet Firkløveret (123521/13)
 21. Aftale 2014 - Ølgod Skole (123821/13)
 22. Aftale 2014 - Næsbjerg Skole (154784/13)
 23. Aftale 2014 - Tistrup Skole (123568/13)
 24. Aftale 2014 - Nordenskov Skole (123566/13)
 25. Aftale 2014 - Alslev Skole (158624/13)
 26. Aftale 2014 - Ansager Skole (158884/13)
 27. Aftale 2014 - Sct. Jacobi Skole (123549/13)
 28. Aftale 2014 - Lykkesgårdskolen (172188/13)
 29. Aftale 2014 - Outrup Skole (168509/13)
 30. Aftale 2014 - Brorsonskolen (123547/13)
 31. Aftale 2014 - Blåvandshuk Skole (151795/13)
 32. Aftale 2014 - Nørre Nebel Skole (123540/13)
 33. Aftale 2014 - Årre Skole (123541/13)
 34. Aftale 2014 - Agerbæk Skole (161618/13)
 35. Aftale 2014 - Thorstrup Skole (158631/13)
 36. Aftale 2014 - Janderup Skole (159359/13)
 37. Aftalestyring dagtilbud - Tidsplan for 2014 (160956/13)
 38. Aftalestyring skoler - Tidsplan for 2014 (160961/13)
656. Gensidig orientering
1. Skolernes overordnede vejledende ferieplan 2014/2015 (92107/13)



Underskriftsblad

Karl Haahr

Keld Jacobsen

Preben Friis-Hauge

Søren Laulund

Peter Nielsen

Jan Kjær

Claus Larsen